



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

Nr. 68/09.09.2024

Prezentat si Aprobata in C.A din 09.09.2024

Avizat,



PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2024-2028

ȘCOALA PRIMARĂ "KINDERSTAR"
(CU NIVEL DE INVATAMANT PRESCOLAR ȘI PRIMAR)

BERCENI/ ILFOV

Elaborat de:

Director:

Director adjunct:



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

I. ARGUMENT

Funcționarea unității noastre, încă din anul 2012, într-un mediu în care se bucură de libertate în luarea deciziilor, în construirea unor strategii educaționale care să asigure formarea unor generații de copii de succes, a determinat o bună poziționare în rețeaua unităților de învățământ din județul Ilfov.

Școala Primară Kinderstar funcționează cu nivelul preșcolar și nivelul primar, ambele niveluri fiind acreditate. De asemenea, din 2022 deține Atestat de calitate pentru activitatea educațională furnizată la nivel preșcolar, raportat la indicatorii de performanță naționali.

Pornind de la misiunea instituțională, aceea *”de a oferi preșcolărilor și elevilor săi oportunități cât mai diverse de educație, atât din perspectiva domeniilor de dezvoltare cognitivă, fizică, socio-emoțională, cognitivă, a comunicării și a formării competențelor de literație”*, ne propunem ca prezentul proiect de dezvoltare instituțională să asigure o etapă de evoluție evidentă a întregului context: curriculum, resurse umane, resurse financiare și materiale, relații comunitare și de parteneriat.

Strategia propune o abordare creativă, inovativă a lecțiilor/activităților, care să susțină în mod egal educarea elevilor, formarea abilităților lor de viață dar și a interesului pentru studiu, dezvoltarea motivației pentru învățare. Elevii au nevoie să organizeze ceea ce au auzit și văzut într-un tot ordonat și plin de semnificații, să li se ofere ocazia discuției, a investigației, a acțiunii astfel că intențiile noastre se vor materializa într-o strategie care îi poziționează în centrul actului educational.

Oferta educațională a Școlii Primare Kinderstar ține cont de nevoile și interesele reale ale comunității în care evoluează:

- nevoia unui curriculum descentralizat, alături de curriculumul național, surprinzând interesele educaționale ale preșcolărilor și elevilor Kinderstar;
- nevoia unor parteneriate de succes, în cadrul cărora să se propună programe de consiliere a părinților, programe educaționale susținute de parteneri consacrați în domeniu dar și de parteneri din comunitate;
- interesul de a crește gradul de înțelegere asupra proceselor de incluziune socială, de asigurare a șanselor egale la educație, cu acces la integrarea socială și școlară;
- nevoia și interesul, deopotrivă, de a dezvolta programe comunitare și proiecte educaționale prin care întreaga comunitate școlară să participe la înțelegerea și cultivarea diversității și a interculturalității.

Reiterăm dezideratul ȘCOLII PRIMARE KINDERSTAR de a asigura un învățământ cu standarde ridicate de calitate, într-o școală de nivel european. Valorificând ceea ce este valoros și util pentru educația elevilor noștri, continuăm proiectul ca școala noastră să devină o școală pentru toți și pentru fiecare, o școală pentru comunitate, o școală europeană.



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

La baza proiectului de dezvoltare instituțională stau următoarele două componente:

- componenta strategică:
 - misiunea și viziunea unității școlare, elemente strategice perene
 - țintele și opțiunile strategice ale unității școlare
- componenta operațională:
 - programele aferente țăintelor strategice, cu acțiunile concrete prin care se realizează misiunea unității

Țintele strategice din prezentul PDI și programele aferente acestora se justifică prin contribuția lor la realizarea și optimizarea continuă a rezultatelor învățării, a accesului și participării preșcolarilor și al elevilor la educație și, în egală măsură, la asigurarea stării de bine a celor care învață (preșcolari și elevi).

Analiza condițiilor socio-economice și proiectarea traiectoriei de dezvoltare instituțională pentru perioada 2024-2028 s-au realizat pornind de la programele existente la nivel local și județean, a evoluției previzibile a fenomenului economic pe termen mediu și lung, valorificând programele Ministerului Educației privind reforma și modernizarea învățământului românesc.

Prezenta strategie instituțională valorifică integral standardele de autorizare de funcționare provizorie și standardele de acreditare și de evaluare externă periodică în învățământul preuniversitar aprobate prin Hotărârea nr. 994 / 2020, în vigoare de la 1 septembrie 2021.

Echipa managerială și echipa profesorilor școlii au ca valoare importantă credința că, într-o lume a evoluției și a schimbărilor, școala trebuie să fie în măsură să asigure un nivel cât mai bun al educației și formării, promovând, în același timp incluziunea, valorile și practicile societății democratice. Misiunea ei este să orienteze tânăra generație spre împlinirea în viața privată și socială. Acesta este sensul pe care îl preia și îl păstrează documentele strategice pentru perioada 2024-2028.

Proiectul de dezvoltare instituțională al ȘCOLII PRIMARE KINDERSTAR se elaborează pe o perioadă de 4 ani, ținând cont de faptul că:

- schimbările legislative în domeniul educației sunt frecvente;
- legislația subsecventă Legii Învățământului Preuniversitar nr.198/2023 nu a fost finalizată;
- P.D.I.-ul reprezintă mijloc de dezvoltare a unitatii, de promovare a schimbarilor legislative si de asigurare a calitatii demersului didactic;
- intenția de dezvoltare a școlii, mai ales prin creșterea calității activităților furnizate, atrage nevoia de modernizare sistemică a spațiului și a mediului educațional;
- evoluția școlii se produce în raport cu contextul legislativ, demografic și economic;



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

- valorificăm propunerile facute de cadrele didactice, părinti, elevi/copii, cu ocazia diferitelor evenimente.

II. DESCRIEREA CONTEXTULUI SOCIAL GENERAL LA NIVEL NATIONAL/REGIONAL SI LOCAL

1. DESCRIEREA SCOLII -

Scoala Primara Kinderstar este prima unitate de învățământ particular înființată în comuna Berceni, având atât nivel prescolar, cât și primar. Este amplasată la intrarea în localitatea Berceni, pe Bulevardul 1 Mai, nr 2 L, fiind ușor accesibilă locuitorilor din localitățile învecinate: București, Popești-Leordeni, Jilava, Vidra, Valea Dragului.

2. SCURT ISTORIC

- **In anul 2012** se înființează **S.C. LXL Invest Proiect Solutions S.R.L.**
- In anul școlar 2012-2013 ia ființa Grădinița Kinderstar, în baza Autorizației de funcționare, aprobată de M.E.N cu Nr. 5683/ 10.09. 2012.
- In septembrie 2013 școlarizează primii elevi pentru nivelul primar, în baza Autorizației de funcționare provizorie, aprobată de M.E.N cu Nr.5069/17. 09. 2013.
- In septembrie 2013, unitățile se reorganizează, având loc fuziunea prin absorbție a unității de învățământ preuniversitar particular Grădinița Kinderstar de către unitatea de învățământ preuniversitar Scoala Primara Kinderstar, în baza ordinului Nr. 5757/ 30.12. 2013.
- Școlarizarea copiilor/elevilor s-a realizat în spațiul din Strada Bulevardul 1 Mai Nr 22 - 24, atât pentru grădinița, cât și pentru școala. Creșterea numărului de copii a necesitat extinderea spațiului și, în anul 2015 a fost construit sediul din Bulevardul 1 Mai, Nr. 2 L, în care sunt școlarizați elevii din clasele primare.
- In mai 2017, nivelul prescolar a fost evaluat extern de către ARACIP, în vederea obținerii acreditării. În luna august, s-a emis Ordinul de Acreditare a Scolii Primare Kinderstar, nivelul prescolar, Nr 4688/18. 08.2017.
- In august 2019, s-a emis Ordinul de Acreditare a Scolii Primare Kinderstar, pentru nivelul primar, Nr. 5048/ 29.08.2019.
- În anul 2022 a avut loc vizita de evaluare externă periodică a nivelului preșcolar, obținându-se Atestatul privind nivelul calității educației oferite de Școala Primară Kinderstar pentru nivelul preșcolar.

Scoala Primara Kinderstar reprezintă o alternativă foarte bună la învățământul de stat din comuna Berceni și din localitățile învecinate, prin educația de calitate pe care o furnizează preșcolarilor și elevilor care aleg un parcurs școlar ce pune în centrul atenției nu doar nevoile acestora ci și interesele educaționale pe termen mediu și lung.

„Kinderstar” este o unitate de învățământ dotată la nivel înalt, mult peste standardele naționale de dotare minimală a unităților de învățământ preuniversitar, cu un mediu instituțional plăcut, prietenos, o școală ce oferă siguranța și calitate din punct de vedere educațional. Asigurarea confortului preșcolarilor, elevilor și personalului în spațiile școlare, asigurarea accesului la spațiile școlare și la



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

dotări în afara orelor de cursuri, pentru organizarea activităților extracurriculare reprezintă preocupări permanente ale echipei manageriale a Școlii Primare "Kinderstar".

Strădania consecventă de a aduce cadre didactice calificate, performante, de a le fideliza, a avut ca efect asigurarea unui act educational performant și, prin urmare, generații de preșcolari și elevi foarte bine pregătiți atât din perspectiva competențelor curriculare cât și a abilităților de viață.

Orele suplimentare, în regim extracurricular, de limbi moderne (limba engleza, limba germana), de educatie fizica și sport, arte etc desfasurate in cadrul cluburilor, de dupa-amiază, sunt diversificate, fiecare elev/copil reusind sa-si dezvolte talentele, aptitudinile si sa-si practice hobby-urile, dezvoltându-și în mod armonios personalitatea.

Un alt avantaj oferit de institutia noastră este generat de existența serviciilor de consiliere și orientare școlară, oferite de psihologul școlar atât elevilor cât și părinților, dacă doresc. În felul acesta, se contribuie din plin nu doar la soluționarea unor probleme legate de gestionarea emoțiilor, de întărirea motivației pentru învățare dar și la modelarea parcursului școlar ulterior al elevilor. Din această perspectivă, asigurăm participarea personalului unității noastre la programe de informare sau formare privind drepturile copilului, non-discriminare, combaterea segregării școlare, gestionarea situațiilor de conflict și pentru educație incluzivă.

Asistența medicală oferită de profesioniști (medic pediatru, asistentă medical) reprezintă un indicator important aferent standardului de asigurare a sănătății și securității preșcolarilor și elevilor noștri.

Suntem preocupați în mod constant de asigurarea accesului copiilor și elevilor la servicii medicale/de sănătate, la facilitățile igienice și sanitare, conform legislației în vigoare, precum și de asigurarea accesului angajaților unității noastre la servicii de medicina muncii.

3. ANALIZA P.E.S.T.E.

DOMENII	CONTEXT LOCAL
POLITIC	<ul style="list-style-type: none">• Procesul de invatamant din Scoala Primara Kinderstar (cu nivel de invatamant prescolar si primar) se desfășoară în acord cu legislatia generala si specifica sistemului de invatamant preuniversitar, pe ordinele si emise de catre M.E., pe actele normative din domeniul educational.• Echipa managerială și cea didactică manifestă interes pentru cunoasterea si valorificarea politicilor educationale la nivel național/regional si local.• Cunoasterea si aplicarea Legii Învățământului Preuniversitar nr.



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

	<p>198/2023, a legislației din domeniul calității pentru a crește calitatea demersului didactic și pentru a implementa standardele de referință.</p> <ul style="list-style-type: none">• Existența, la nivel național, a unei politici integratoare pentru elevii cu cerințe educaționale speciale.• Existența relațiilor foarte bune între școală și Primărie/Consiliul local permite integrarea, după caz, a unor aspecte privind tendințele la nivelul comunității locale
ECONOMIC	<ul style="list-style-type: none">• Conform recensământului efectuat în 2021, populația comunei Berceni se ridică la 13.766 de locuitori, în creștere față de recensământul anterior din 2011, când fuseseră înregistrați 5.942 de locuitori. În comuna nu există conflicte interetnice, nivelul somajului este scăzut. Populația lucrează în comuna Berceni sau în București. Nivelul de trai al populației este ridicat, influența capitalei făcându-se simțită prin confortul pe care oamenii și l-au creat în locuințe. Comuna Berceni beneficiază și de o importantă zonă agricolă ce oferă posibilitatea de a cultiva pământul și de a obține venituri din valorificarea produselor, aspect care se observă în situația materială a familiilor care și-au dezvoltat asociații agricole în zonă.• Introducerea finanțării „per elev/copil” permite învățământului particular să-și dezvolte baza materială și să crească eficiența și calitatea demersului didactic.• În unitatea noastră școlară există elevi/copii care provin din familii cu o situație materială medie și peste medie, părinții având afaceri proprii sau lucrând în domeniul privat unde sunt foarte bine remunerați.
SOCIAL	<ul style="list-style-type: none">• Structura socială la nivelul localității Brceni evidențiază o diversitate de categorii ocupaționale și profesionale, cu tendință de creștere a numărului familiilor cu profesii bine plătite, crescând posibilitatea ca orientarea părinților spre școlile private să fie în creștere.• Structura socială a populației din localitate este deschisă, cu o puternică mobilitate socială, evidentă în ultimii ani, determinată de dezvoltarea științei, tehnicii, de extinderea sferei serviciilor• Statusul social tot mai crescut al familiilor relevă așteptările ridicate ale părinților față de instituțiile de învățământ (realizarea unui act educativ de calitate, abordarea cu tact a elevilor/ copiilor), iar așteptările față de școala privată sunt cu atât mai mari cu cât se plătește o taxă de școlarizare.• Școala noastră oferă un climat psiho-moral stimulat, destins, permisiv, care este axat pe valori superioare și poate contribui la educarea elevilor



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

TEHNOLOGIC	<p>în spirit comunitar.</p> <ul style="list-style-type: none">• Noile tehnologii au schimbat și schimbă în continuare atât viața oamenilor, cât și modul în care școala își desfășoară activitatea.• Aceste schimbări cer profesorilor și elevilor noi abilități, respective "competențe digitale" iar unitatea noastră este pregătită în acest sens.• Comuna Berceni beneficiază de cablu TV, internet, telefonie fixă și mobilă de la mai mulți furnizori.• Dezvoltarea tehnologiei în comunitatea din care provin elevii este peste medie pentru o zona rurala preoraseneasca. Toate familiile elevilor au acces la televiziune prin cablu, toți elevii au calculatoare/laptopuri, tablete personale conectate la internet, echipamente audio-video și telefoane mobile, ceea ce faciliteaza învățarea.• Familiile din care provin elevii noștri acordă sprijin copiilor în procurarea și utilizarea tehnologiei în actul de învățare.• Școala Primara Kinderstar a făcut și face pași importanți, în sensul procurării unei aparaturi moderne, necesare eficientizării activității didactice (existenta videoproiectoarelor, a tablelor interactive la toate clasele).• Existența platformei Kinderpedia facilitează desfășurarea proceselor de predare-învățare-evaluare la un nivel ridicat.• Echipa managerială a școlii se preocupă de adaptarea sistemului de predare-învățare-evaluare la evoluția tehnologică, asigurând progresul în materie de conectivitate, utilizarea în lecții a dispozitivelor și a aplicațiilor digitale, învățarea de înaltă calitate, accesibilă și favorabilă incluziunii.
ECOLOGIC	<ul style="list-style-type: none">• In localitate nu se inregistreaza surse majore de poluare a mediului inconjurator (poluarea apei, solului, vegetatiei, aerului). Este o zonă fără unități industriale poluante, însă cu un trafic auto intens.• Școala este situata intr-o zonă usor accesibila centrelor comerciale din sudul Bucurestiului (Auchan, Carrefour, Metro, Sellgros, Lidl). In ultimii ani, s-au deschis multe centre comerciale in comuna.• Spatiul verde al scolii este frumos amenajat, cu multi arbusti decorativi, flori de sezon si gazon. De asemenea, in interiorul scolii exista plante decorative care ofera un aspect frumos holurilor.• Se are in vedere antrenarea elevilor in amenajarea zonei verzi a scolii și educarea lor in spiritul păstrării curățeniei.



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

- Școala derulează sistematic proiecte educative menite să dezvolte copiilor și elevilor comportamente ecologice

Școala are relații bune cu toate instituțiile locale, punând accentul pe integrarea și armonizarea relațiilor școală-comunitate locală.

Scoala Primara Kinderstar urmareste sa fie un factor de progres al comunitatii, prin contributia adusa la formarea copiilor/elevilor.

ANALIZA DIAGNOSTIC (SWOT)

METODE DE DIAGNOZĂ UTILIZATE

Analiza informațiilor de tip cantitativ:

- ☒ date referitoare la personal, normare, calificare, experiență profesională etc.

Analiza informațiilor de tip calitativ

- ☒ climatul, ambianța din școală;
- ☒ relațiile dintre diferitele categorii de personal/ factori educaționali;
- ☒ modul de comunicare, calitatea și circulația informației;
- ☒ date cantitative referitoare la mediul social de proveniență a elevilor, inclusiv modul în care este percepută școala de membrii organizației/ comunității;
- ☒ calitatea managementului școlar.

PERSONAL DIDACTIC DE PREDARE

An școlar	TOTAL CADRE DIDACTICE (PROFESORI/INVATATORI/ EDUCATORI)	GR.I	GR. II	DEF.	DEB	SUPL. CALIF	SUPL. NECALIF.	TITULARI
2024- 2025	13	1	1	5	3	7	0	6
2025- 2026								
2026- 2027								
2027- 2028								



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

Normare	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028
Educatori	5			
Invatatori	5			
Profesor engleza	0,5			
Prof. ed fizica	1			

PERSONAL DIDACTIC-AUXILIAR:

An școlar 2024-2025	1 secretar/bibliotecar
An școlar 2025-2026	
An școlar 2026-2027	
Aș școlar 2027-2028	

PERSONAL NEDIDACTIC:

Personalul nedidactic	An școlar 2024-2025	An școlar 2025-2026	An școlar 2026-2027	An școlar 2027-2028
bucătar	1			
ajutor bucatar	1			
ingrijitori	3			
asistent medical	1			
femeie de serviciu	1			

PREȘCOLARI

An școlar	TOTAL PREȘCOLARI	GR. MICĂ PP	GR. MICĂ PP	GRUPA MIJLOCIE PP	GRUPA MARE PP
An școlar 2024-2025	54	5	13	14	22
An școlar 2025-2026					
An școlar 2026-2027					
An școlar 2027-2028					

ELEVI



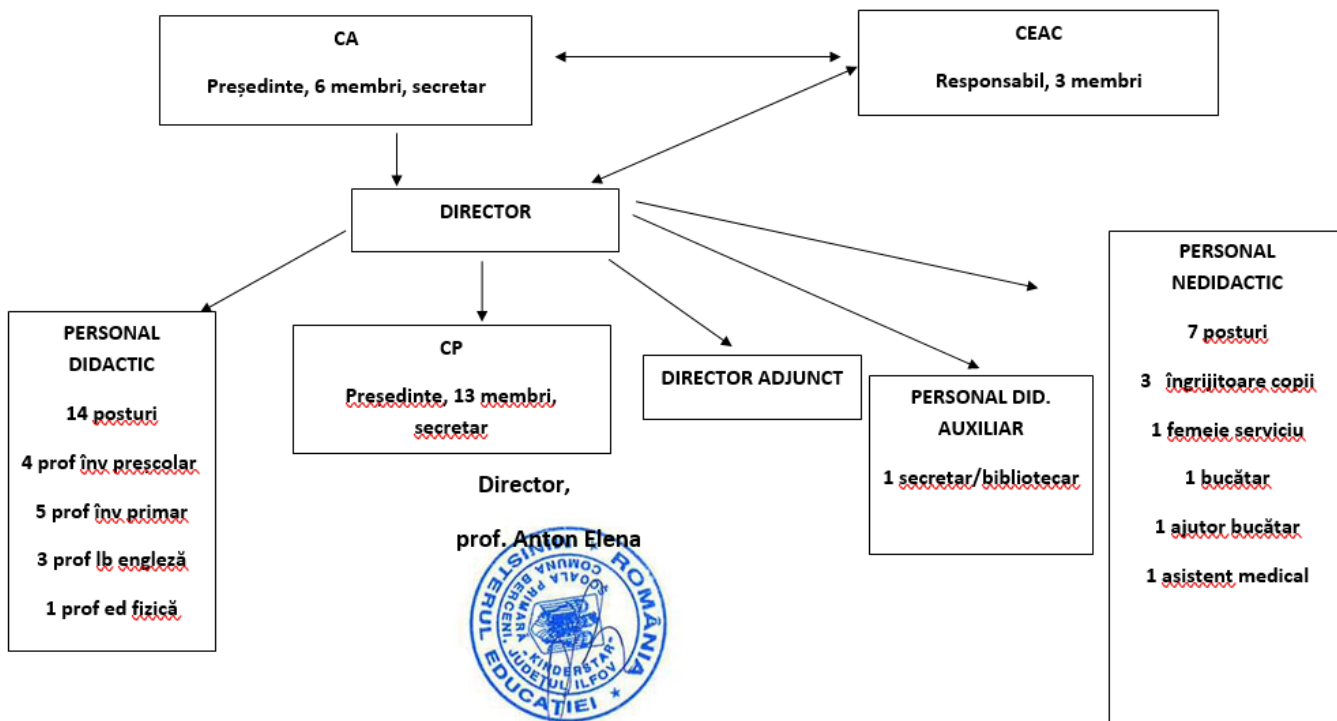
SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
 Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
 Tel: 0753 096 026
 info@scoalakinderstar.ro

An școlar	TOTAL ELEVI	CLS PREGĂTITOARE	CLS I	CLS a II-a	CLS a III-a	CLS a IV-a
An școlar 2024-2025	88	22	16	20	17	12
An școlar 2025-2026						
An școlar 2026-2027						
An școlar 2027-2028						

ORGANIGRAMA ȘCOLII PRIMARE KINDERSTAR AN ȘCOLAR 2024-2025

Nr. 84/ 09.09.2024
 Aprobat in CA din 09.09.2024

ORGANIGRAMĂ ȘCOALA PRIMARĂ KINDERSTAR (cu nivel de învățământ prescolar și primar)



RESURSE FINANCIARE

Bugetul unității de învățământ este format din taxe de școlarizare, cât și din finanțarea per elev, primită în urma obținerii acreditării, cu posibilitatea suplimentării din donații, sponsorizări.



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

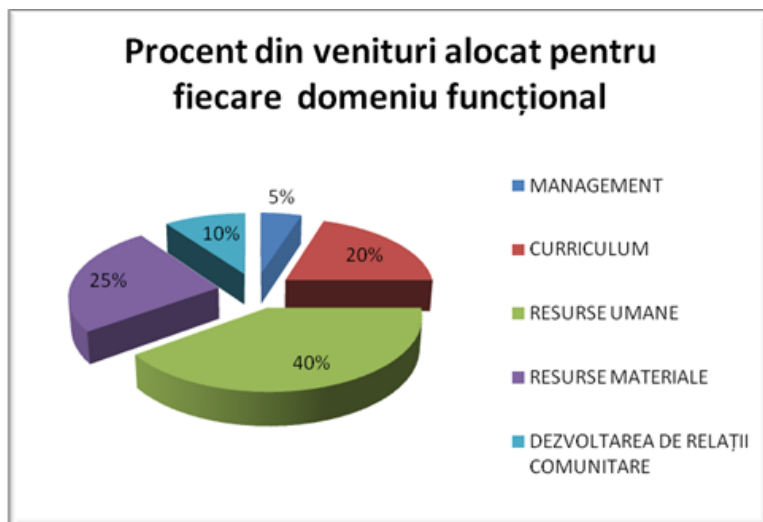
Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

Alcătuirea bugetului are în vedere cheltuielile specifice desfășurate în grădiniță și școală: cheltuieli de personal, cheltuieli pentru materiale didactice și auxiliare, cheltuieli cu reparațiile curente, cheltuieli cu utilitățile, cheltuieli cu achiziția documentelor școlare etc.

Activități anuale specifice gestionării resurselor financiare:

1. Constituirea bugetului;
2. Întocmirea notei de fundamentare;
3. Elaborarea planului de implementare a bugetului;
4. Asigurarea activităților financiar – contabile;
5. Inventarierea patrimoniului;
6. Monitorizarea cheltuielilor de personal;
7. Întocmirea bilanțului contabil.



ANALIZA SWOT CALITATIVA

Tehnica S.W.O.T. s-a folosit pentru a realiza o diagnoză a organizației școlare, analizând atât mediul intern, cât și mediul extern, pe următoarele paliere:

- a) Curriculum
- b) Resurse umane
- c) Resurse materiale și financiare
- d) Relații comunitare

CURRICULUM

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-------------	--------------



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

<ul style="list-style-type: none">- Existența unui material curricular corespunzător (planuri de învățământ și programe școlare, auxiliare curriculare, manuale, caiete de lucru, ghiduri de aplicare, culegeri de probleme, îndrumătoare, softuri educaționale etc) pentru fiecare nivel de învățământ;-Elaborarea de Programe CDȘ, de către cadrele didactice ale școlii pentru disciplinele opționale propuse;-Existența și utilizarea unor inventare metodologice interactive;-Aplicarea unui curriculum echilibrat, prin armonizarea curriculum-ului național cu CDȘ- ul;-Consultarea părinților elevilor/copiilor în elaborarea CDȘ-urilor, ținând cont de nevoile și interesele acestora, de resursele umane și cele materiale existente;-Atenție acordată pregătirii suplimentare (furnizarea de activități de pregătire suplimentară pentru Evaluarea Națională II- IV si pentru concursuri școlare judetene si nationale);-Asigurarea tuturor categoriilor de resurse pentru un proces didactic de calitate, demonstrat prin rezultate școlare bune, prin rezultatele obtinute la Evaluarea Nationala (elevii clasei a II-a, a IV-a) si prin premiile obtinute la concursuri;-Proiectarea demersului didactic realizată în conformitate cu recomandările/reglementările ghidurilor metodologice pentru aplicarea programelor școlare, cu metodica predării fiecărei discipline și respectând particularitățile de vârstă ale elevilor;-Aplicarea corectă a curriculum-ului pentru fiecare disciplină, cu respectarea programelor școlare;-Monitorizarea gradului de satisfacție din partea	<ul style="list-style-type: none">-Insuficienta folosire a metodelor interactive de către cadrele didactice nou venite în unitate;-Insuficienta adecvare a demersurilor curriculare la particularitățile elevilor și la conținuturile esențiale;-Alternarea metodelor tradiționale cu cele moderne de evaluare necesită optimizare în unele cazuri;
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

elevilor/parintilor cu privire la implementarea curriculumului; -Activitatea comisiei pentru curriculum susține predarea de calitate.	
OPORTUNITATI	AMENINTARI
-Ofertele de cursuri de perfecționare și formare continuă, inscriere la grade didactice; -Oportunități de consiliere pe teme curriculare din partea Inspectoratul Școlar Ilfov, Consiliul Local, Casa Corpului Didactic; -Existența site-urilor specializate in oferirea de materiale și soft-uri educaționale; -Oportunități de formare prin proiecte europene și pentru învățământul privat.	-Legislație școlară instabilă, cu modificări dese;

RESURSE UMANE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">- Procentele de cadre didactice calificate și titular respect standardele de performanță;- Cadrele didactice, atat pe nivel primar, cat si pe nivel prescolar au participat la cursuri de perfecționare.-cadre didactice care au obținut grade didactice;-cadre didactice absolvente ale cursurilor din proiectul CRED. <p>In anul scolar 2024-2025, personalul didactic calificat este de 80 %. Din 13 cadre didactice:</p> <ul style="list-style-type: none">6 titulari3 debutanti7 suplinitori calificați1 cadru didactic cu gradul didactic I0 cadre didactice cu gradul didactic II6 cadre didactice cu gradul didactic definitiv. <ul style="list-style-type: none">- personal didactic calificat- personal nedidactic și didactic auxiliar implicat si	<ul style="list-style-type: none">Reticenta unor cadre didactice fata de inscrierea la cursuri de perfecționare;Fluctuația personalului didactic;



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

responsabil	
OPORTUNITATI	AMENINTARI
<ul style="list-style-type: none">-Oferte de cursuri de formare din partea CCD și a altor institutii;-Organizare concurs de titularizare pentru cadrele didactice de pe nivel preșcolar și primar.-Accesul la informație prin extinderea rețelei de internet-Numărul de întâlniri și activități comune ale cadrelor didactice în afara orelor de curs favorizează împărtășirea experienței, creșterea coeziunii grupului, o comunicare mai bună;- Varietatea cursurilor de formare și perfecționare organizate de CCD, universități;- Oportunități de formare privind modalitățile creative de a integra tehnologia în procesul educational- oportunități de a schimba idei și experiențe în cadrul cercurilor metodice locale și județene	<ul style="list-style-type: none">-Uneori relațiile cadru didactic - părinte, părinte – elev sunt viciate de așteptări nerealiste ale unor părinți;-Deprecierea statutului profesorului in societate determină dificultăți in impunerea cadrului didactic, ca principal factor al educației, in fața beneficiarilor direcți și indirecti-Fenomenele sociale determină un nivel crescut de stress și migrarea cadrelor didactice spre alte domenii

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">-Școala are o bază materială foarte bună, săli de clasă dotate la standarde inalte, cabinet metodic, laborator de informatica, cabinet de consiliere, bibliotecă, arhivă;-Echipa managerială este preocupată de îmbunătățirea bazei materiale și a aspectului școlii;-Reamenajarea spațiului educational a determinat creșterea stării de bine a elevilor și personalului;-Siguranță fizică și protecție pentru elevi și personal, incadrare in norme igienico-sanitare	<ul style="list-style-type: none">Folosirea salii de sport ca sala de festivitati, de premiere si desfasurare a cluburilor;Există situații cand resursele materiale si mijloacele de învățământ moderne ale școlii nu sunt valorificate in mod eficient;



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

<p>corespunzătoare;</p> <ul style="list-style-type: none">-spații securizate-Dotare cu laptopuri, imprimante, scanner;-Cabinet CEAC;-Realizarea ambientului școlar adaptat la standarde moderne /europene și de calitate;-Alocare de resurse pentru promovarea școlii;-Proceduri privind accesul la informație și circulația acesteia la nivelul unității;-RESURSE FINANCIARE suficiente pentru funcționarea unității la standardele de calitate, dar și pentru dezvoltarea continuă a instituției; bugetul este constituit din taxe educaționale și subvențiile per elev	
OPORTUNITATI	AMENINTARI
<ul style="list-style-type: none">-Posibilitatea obținerii de donații, sponsorizări;- Posibilitatea accesării de fonduri europene-Existența în Legea Învățământului Preuniversitar a finanțării învățământului particular și introducerea finanțării „per elev”.	<p>Ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente;</p>

RELATII COMUNITARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">-Bună comunicare și colaborare cu Consiliul Reprezentativ al Părinților;-Parteneriat cu părinții-Relații bune, întemeiate pe conștientizarea rolului și locului școlii în comunitatea locală, cu reprezentanții Consiliului local;-Bună colaborare și parteneriat educațional cu Poliția Comunală;-Parteneriate educaționale cu Poliția Ilfov, Biserica,	<ul style="list-style-type: none">-Insuficiente proiecte de parteneriat cu firme private și ONG-uri;-Neimplicarea corespunzătoare a unor cadre didactice în atragerea în viața școlii a membrilor comunităților locale (autorități publice, agenți economici etc);-Insuficientă experiență în stabilirea unui parteneriat funcțional școală- comunitate;



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

diferite asociații cu preocupări în sfera educațională; -Implicarea în acțiuni caritabile la nivelul localității Berceni, cu sprijinul părinților elevilor.	
OPORTUNITATI	AMENINTARI
-Disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții de a veni în sprijinul școlii (Primărie, Poliție, Biserică); -Interesul unor școli pentru realizarea de schimburi de experiență și învățare; -Ofertă diversificată de proiecte educative, recunoscute la nivel național, care pot fi derulate; -Posibilitatea promovării imaginii școlii la nivelul comunității prin site-ul școlii, alte mijloace; -Existența cadru legislativ care încurajează inițiativa școlii.	-Bugetul de timp relativ scăzut al părinților; -Accesul încă limitat al comunității la surse de informare în domeniul educațional;

ANALIZA P.E.S.T.E

CONTEXTUL POLITIC

-politica educațională a guvernului vizează consolidarea rolului școlii ca principală instituție de educație și învățământ iar politica educațională la nivel județean și local este în favoarea dezvoltării învățământului privat ca alternativă valoroasă la învățământul de stat; de asemenea contextual actual politic al României ca membră a Uniunii Europene, asigură mobilitatea cadrelor didactice în spațiul european, și nu numai, reflectată în deschiderea oferită școlilor de către MECD de a accesa programe specifice nevoilor de dezvoltare ale resurselor umane și financiare;

- cadrul legislativ specific învățământului privat asigură acestuia un grad ridicat de autonomie
- Strategia de dezvoltare a județului Ilfov în perioada 2020-2030;
- cadrul legislativ favorabil atragerii de resurse financiare complementare pentru dezvoltarea infrastructurii învățământului și a resursei umane (programe comunitare, MECD)
- sporirea resurselor materiale și informaționale la dispoziția unităților de învățământ prin proiecte și programe finanțate de statul român sau de către organismele europene
- programele de dotare a laboratoarelor și cabinetelor, dotarea cu echipamente sportive, îmbunătățirea fondului de carte, SEI (sistem educațional informatizat) – repere pentru echiparea unităților private;



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

- finantarea de catre stat a unităților acreditate (plata "per capita")
- existenta proiectelor de pregatire si perfectionare a cadrelor didactice si a programelor cu finalitati de educatie si formare profesionala (Ex Proiectul CRED)
- cadrul legal favorabil accesului de catre unitatile scolare la fonduri structurale.

Context local

- ☑ Procesul de invatamânt din Scoala Primară "Kinderstar" se bazeaza pe legislatia generala si specifica in vigoare, pe acte normative în uz
- ☑ Exista politici integratoare pentru elevii cu cerinte educationale speciale
- ☑ Exista o relatie foarte buna cu autoritatile locale

CONTEXTUL ECONOMIC

- ☑ Situatia economica a familiilor din localitatea Berceni este bună și foarte bună, existând un număr mare de familii care pot finanța studiile copiilor într-o unitate privată;
- ☑ politica locală este favorabila scolii, sistemului educational, încurajându-se în egală măsură învățământul de stat și cel privat;

CONTEXTUL SOCIAL

- ☑ se poate spune ca situatia este buna, legatura familiilor cu problemele scolii a fost permanent în atenta colectivului de cadre didactice; în cadrul scolii, exista un mod de abordare obiectiv si realist a problemelor socio-familiale, astfel încât pozitia directorului si a colectivului de profesori fata de problematica educatiei este ca aceasta trebuie sa devina un mijloc de promovare sociala
- ☑ fluctuatiile demografice influenteaza cifrele de scolarizare în mica măsură, în favoarea învățământului privat (număr mare de familii cu posibilități material care se mută în localitate)
- ☑ Nivelul educational: majoritatea elevilor provin din familii cu pregatire medie si superioara, părinții construiește așteptări mari cu privire la viitorul școlar și profesional al copiilor lor.

CONTEXTUL TEHNOLOGIC

- ☑ existența politicilor de digitalizare
- ☑ scoala ofera baza materiala si conditii specifice pentru realizarea unei instruii adecvate nevoilor copiilor (resursele financiare sunt suficiente)
- ☑ explozia informationala presupune ca, la intervale relativ scurte de timp, cunostintele sa fie actualizate si impune redimensionarea sistemului de formare profesionala a cadrelor didactice;



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

- ☑ raspândirea tehnologiilor moderne de comunicare si de tehnica de calcul (internet, televiziune prin cablu, telefonie mobila etc.) faciliteaza transmiterea informatiilor în timp scurt;
- ☑ generalizarea practicilor educationale inovatoare (învățământ online/asistat de tehnologii) conduce la modernizarea actului educational
- ☑ Scoala beneficiaza de acces la Internet și tehnologii de comunicare performante

FACTORI ECOLOGICI

- ☑ integrarea în Uniunea Europeana presupune respectarea unor norme precise în protejarea mediului de catre unitatile scolare;
- ☑ educatia ecologica în unitatile de învățământ devine prioritara;
- ☑ prin activitatea sa, unitatea noastra scolară se implică în găsirea unor soluții pentru rezolvarea problemelor de mediu, derulând proiecte dedicate
- ☑ economisirea la maximum a resurselor de energie termica, electrica, apa etc. astfel încât sa se protejeze mediul înconjurator.
- ☑ nu exista factori de poluare semnificativa pe teritoriul comunei Berceni.

Concluziile si interpretarile analizei PEST(E) sunt valorificate în elaborarea directiilor de actiune strategica a Scolii Primare Kinderstar pentru perioada 2024-2028

STRATEGIA ȘCOLII PRIMARE KINDERSTAR DE PROMOVARE A UNEI EDUCATII INCLUZIVE

În unitatea noastră se promovează educația incluzivă, se combat neacceptarea și intoleranța. Principiile de egalitate și incluziune fac parte din valorile fundamentale ale Uniunii Europene. În același timp, societățile sunt tot mai diverse din multe puncte de vedere. Acest lucru duce la o nevoie mai mare de a învăța să navigăm în diversitate și de a crea societăți bazate pe coeziune și favorabile incluziunii. Pornind de la aceste principii, prin acest proiect de dezvoltare instituțională, ne propunem să construim un mediu școlar caracterizat prin coeziune și favorabil incluziunii, să formăm elevilor noștri competențe personale, sociale și de învățare și pentru promovarea toleranței, a solidarității, a incluziunii, să implementăm activități care le întăresc sănătatea și promovează un stil de viață activ și ecologic, coeziunea socială și cetățenia activă.

Ne propunem, de asemenea, dezvoltarea la elevi a unui sentiment de apartenență la comunitatea Kinderstar și la stimularea unei implicări mai mari în viața instituțională.

„KINDERSTAR” promovează o educație incluzivă ce se bazează pe Convenția Drepturilor Copilului, respectând principiul nediscriminării. Respectăm drepturile copiilor indiferent de rasă, culoare, sex, limbă, religie, indiferent de originea lor etnică sau socială, de inegalități naturale sau artificiale.

Unitatea noastră de învățământ cuprinde în strategia educațională o procedură care să faciliteze integrarea cu succes a copiilor cu nevoi speciale în mediul educațional, indiferent care sunt aceste nevoi



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

și indiferent de etnia căreia îi aparțin. Primim cu drag toți copiii care doresc să învețe, fără a ține cont de etnie, îndemnând la acceptarea diferențelor, la abordarea lor ca sursă de îmbogățire a climatului instituțional. Apelând la principiul nondiscriminării, drepturile copilului sunt respectate indiferent de rasă, culoare, sex.

Scoala Primara Kinderstar este deschisă tuturor copiilor din comunitate, curriculum-ul școlar fiind în permanență adaptat nevoilor și intereselor acestora. Ținem cont de practicile incluzive, urmărind participarea la educație a tuturor copiilor, în funcție de potențialul propriu, de nevoile și interesele lor.

Această strategie urmărește să contribuie la crearea unor oportunități echitabile de acces pentru toți copiii, prin abordarea barierelor cu care ei se pot confrunta în procesele de educație și învățare. De asemenea, în cadrul strategiei, se urmărește să se promoveze diversitatea sub toate formele ca sursă valoroasă de învățare și se depun toate eforturile pentru a înzestra elevii să interacționeze pozitiv cu diverse persoane din medii diferite.

STRATEGIA DE PERFECTIONARE A PERSONALULUI

Strategia de dezvoltare a personalului din unitatea noastră de învățământ se armonizează cu politicile naționale și județene în domeniul formării și dezvoltării profesionale, preluând obiective din Proiectul „Curriculum Relevant, Educație Deschisă pentru toți” continuă promovarea modelelor de bune practici în educație prin valorificarea experienței și expertizei participanților în implementarea curriculumului național centrat pe competențe-cheie.

Unul dintre obiectivele noastre strategice este dezvoltarea profesională. Stabilirea strategiei, bazată pe necesitățile de perfecționare/dezvoltare profesională continuă va fi determinată de următorii factori:

- a) standardele impuse de Legea Educației Naționale, nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- b) analiza, realizată anual la nivelul unității și care configurează: planurile individuale de formare, planul de formare general (la nivelul unității).
- c) schimbarea de paradigmă în domeniul predării-învățării, generate de criza sanitară care a reconfigurat actul didactic, alternându-se predarea în sistem online cu predarea față în față;

Monitorizarea și evaluarea performanțelor personalului și comunicarea rezultatelor

Se realizează prin:

- a. Asistențe la ore, ale directorului cât și ale membrilor CEAC, atât la orele în system față în față cât și la cele online;
- b. Monitorizarea participării la activități extracurriculare;
- c. Fișa postului;
- d. Fișa de autoevaluare.



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

Fiecare angajat va participa anual la programe de perfecționare iar directorul unității va participa la cursuri de management educațional specifice funcției.

d) Comisia pentru formare și dezvoltare în cariera didactică organizează și desfășoară activități specifice de mentorat didactic pentru cadrele didactice debutante și consiliază toate cadrele didactice în procesul de predare-învățare-evaluare ceea ce va crește calitatea predării-învățării.

STRATEGIA DE ELABORARE ȘI PROMOVARE A OFERTEI EDUCAȚIONALE

Incurajăm independența copilului și susținem dezvoltarea abilităților sale de viață, între care dobândirea capacității de decizie și asumarea responsabilităților. Ofertă educațională asigură implementarea standardelor curriculare naționale și formarea unei personalități complexe, conform misiunii sale.

La Școala Primară „Kinderstar”, preșcolarii și elevii beneficiază de:

- * cadre didactice calificate, cu performanțe în sistemul de învățământ preuniversitar;
- * spații generoase, ambientate și dotate corespunzător, peste standardele minimale propuse de ME, asigurându-se starea de bine a preșcolarilor, elevilor și a personalului instituției;
- * consiliere școlară;
- * asistență medicală, control medical periodic;

Pe lângă activitățile instructiv – educative din curriculum-ul național pentru învățământul preșcolar și primar, oferim o gamă variată de activități opționale și extracurriculare, după ce depășim starea impusă de pandemie:

- * limbi străine: limba engleză, limba germană;
- * gimnastică;
- * sporturi de echipă
- * excursii în aer liber, vizită la muzee, circ, teatru etc.

Oferta educațională a unității se elaborează anual, în luna februarie. Aceasta este alcătuită în cadrul Comisiei pentru Curriculum, apoi supusă spre dezbatere în cadrul Consiliului Profesorat și spre aprobare Consiliului de Administrație. Oferta educațională are la bază informațiile culese prin aplicarea de chestionare părților interesate: părinți, reprezentanții comunității, etc.

PROMOVAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE

- * Materiale informative (fluturași, broșuri, pliante, afișe)
- * Site-ul unității noastre de învățământ
- * Sesiuni de informare susținute de reprezentanții autorizați ai școlii
- * Obiecte promoționale



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

III. VIZIUNEA SI MISIUNEA SCOLII PRIMARE KINDERSTAR

MISIUNEA

Misiunea Școlii Primare Kinderstar este de a oferi preșcolarilor și elevilor săi oportunități cât mai diverse de educație, atât din perspectiva domeniilor de dezvoltare cognitivă, fizică, socio-emoțională, cognitivă, a comunicării cât și din cea a formării competențelor de literație.

Demersul nostru educational, alături de familie și comunitate, are ca ideal dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a personalității copiilor, formarea lor autonomă și creativă, **asigurarea stării lor de bine**, sprijinindu-i să devină apți pentru integrarea socio-culturală și profesională deplină, într-o lume dinamică, supusă unor transformări continue.

VIZIUNEA

Scoala Primara Kinderstar dorește ca fiecare copil să se dezvolte liber, integral și armonios, să dobândească cunoștințe, capacități și atitudini necesare viitoarei inserții școlare și sociale, **având rezultate școlare foarte bune**, să își formeze un comportament tolerant, care să stimuleze respectul, înțelegerea și cooperarea și să-i implice în acțiunile comunității.

Misiunea învățământului preuniversitar este aceea de asigurare a condițiilor și a cadrului necesar pentru atingerea potențialului de dezvoltare al fiecărui beneficiar primar al educației, atât din punct de vedere cognitiv, socioemoțional, profesional, civic, cât și în domeniul antreprenoriatului, astfel încât acesta să participe activ și creativ la dezvoltarea societății, având sentimentul apartenenței naționale și europene.

IV. ȚINTE STRATEGICE



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

1. *Utilizarea strategiilor interactive, cu accent pe abordarea integrata, pe invatarea bazata pe proiect si folosirea aplicatiilor educationale digitale.*
2. *Promovarea incluziunii, nondiscriminarii, diversitatii si interculturalitatii prin parteneriate, proiecte si programe educative cu puternic accent formativ, care sa faciliteze schimburile culturale interne si internationale.*
3. *Dezvoltarea abilitatilor de viata ale prescolarilor si elevilor, prin derularea, anual, a cel puțin unui program specific pentru nivelul preșcolar și nivelul primar, cu scopul asigurării stării de bine și facilitării integrării în parcursul școlar ulterior.*
4. *Dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, formarea unei comunități pedagogice (atelier tematice, proiecte de dezvoltare profesională, activități de tip mentorat etc).*

V. EXPUNEREA MOTIVELOR SI ARGUMENTELOR PENTRU ALEGEREA TINTELOR STRATEGICE

Tinta 1: Utilizarea strategiilor interactive, cu accent pe abordarea integrata, pe invatarea bazata pe proiect si folosirea aplicatiilor educationale digitale.

ARGUMENTE pentru alegerea țintei:

- Nevoia cadrelor didactice de a să (re)descoperi metodologia interactivă într-o perspectivă bazată pe acțiune și gândire critică;
- Nevoia ca, sub supravegherea profesorului, elevii să își asume responsabilitatea propriei învățări, dezvoltându-și pe parcursul acestui proces, competențe metacognitive și autoevaluative (competențe de educație permanentă);
- Nevoia ca accentul, în procesul didactic, să se pună pe modalități alternative de învățare-evaluare și pe rezolvarea de probleme, aspecte facilitate de metodologia interactivă.



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

TINTA 2

Promovarea incluziunii, nondiscriminarii, diversitatii si interculturalitatii prin parteneriate, proiecte si programe educative cu puternic accent formativ, care sa faciliteze schimburile culturale

ARGUMENTE pentru alegerea țintei:

- Conducerea unitatii de învățământ își propune să dezvolte si să mențină o cultură instituțională personalizată, punând în prim plan valori importante: încurajarea și promovarea copiilor, libera exprimare, înțelegerea și exersarea diversității culturale și artistice.
- Asigurarea unui mediu de învățare în care toți elevii sunt tratați cu respect și egalitate, se dezvoltă relații interculturale și de toleranță.
- Misiunea scolii pune accent pe rezultatele elevilor/copiilor, obtinute prin dezvoltarea libera, integrala si armonioasa a individualitatii umane, prin formarea unei personalitati autonome si creative. Pentru o buna integrare socio- culturala si profesionala a elevilor/copiilor, intr-o lume dinamica, permanent in transformare, inserăm în PDI programe de activitati extracurriculare diversificate.
- pentru că școala contribuie la dezvoltarea comunității, suntem interesați de atragerea și integrarea în comunitatea școlară a tuturor categoriilor/grupurilor vulnerabile de antepreșcolari, preșcolari/elevi, căci comunitatea este a tuturor și toți trebuie să vizăm binele aceteia pe termen lung
- Toate aceste activitati si actiuni aduc elevilor/copiilor un plus de cunostinte suplimentare, cultura generala, o buna adaptare sociala si institutiei noastre o imagine pozitiva, promovare si notorietate.
- Schimbul de experiență între parteneri poate determina generalizarea experienței pozitive și optimizarea stilurilor didactice

TINTA 3

Dezvoltarea abilitatilor de viata ale prescolarilor si elevilor, prin derularea, anual, a cel puțin unui program specific pentru nivelul preșcolar și nivelul primar, cu scopul asigurării stării de bine și facilitării integrării în parcursul școlar ulterior.

ARGUMENTE pentru alegerea țintei:

- Contactul cu multiple domenii de activitate, cu diferite forme de culturalizare, elevii/copiii isi descopera si dezvolta talentele, in cadrul cluburilor organizate in scoala sau in afara scolii învata sa relationeze, sa socializeze si sa se integreze in grup.



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

-Cluburile diverse organizate dupa programul scolar ofera elevilor/copiilor posibilitatea practicarii sportului preferat(fotbal, baschet, karate, dans, sah), invatarii limbii germane, exersarii talentului artistic(atelier de pictura, teatru), realizarii primelor experimente chimice(laboratorul cu reactie si distractie).

-Pe langă procesul instructiv-educativ, Scoala Primara Kinderstar isi propune desfasurarea unor programe de dezvoltare a abilitatilor de autocunoastere. In colaborare cu psihologul scolii, se organizeaza lectorate pe teme de actualitate, in incercarea de a aduce parintii mai des la scoala pentru discutarea problemelor de comunicare care apar intre elev/copil -cadru didactic, copil-parinte.

Programele de dezvoltare personală asigură inclusiv starea de bine a elevilor la nivel emotional, contribuie la creșterea coeziunii grupului, la diminuarea conflictelor între elevi

- Organizarea de programe si activitati educative care promoveaza adoptarea unui stil de viață sănătos și proactiv în relație cu sine, cu ceilalți, cu mediul si orientarea elevului/copilului spre o viață de calitate sunt absolut necesare într-un proces educational modern.

TINTA 4

Dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, formarea unei comunități pedagogice (ateliere tematice, proiecte de dezvoltare profesională, activități de tip mentorat etc).

ARGUMENTE pentru alegerea țintei:

- O școală de calitate se bazează pe un colectiv didactic bine format din punct de vedere profesional
- Punerea în act a misiunii instituționale, care vizează dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, prin formarea unei personalitati autonome si creative, poate fi realizată de cadre didactice cu foarte bune competențe metodice, psihopedagogice, psihorelaționale.

VI. STABILIREA OPTIUNILOR ȘI RESURSELOR STRATEGICE privind caile privilegiate de actiune

Tinta 1: Utilizarea strategiilor interactive, cu accent pe abordarea integrata, pe învățarea bazata pe proiect si folosirea aplicatiilor educationale digitale.

Dezvoltare curriculară	<p>-elaborarea și furnizarea de proiecte educaționale care răspund nevoilor și intereselor elevilor și promovează învățarea interactivă, bazată pe metoda proiectului, cu valorificarea aplicațiilor digitale;</p> <p>-aplicarea de strategii didactice destinate promovării și încurajării învățării individuale, dar și a celei prin cooperare, în contexte</p>	INDICATORI DE REALIZARE A ȚINTEI <p>-cel puțin 2 ateliere tematice care răspund nevoilor și intereselor preșcolarilor/ elevilor și promovează învățarea interactivă, creativitatea, lucrul în echipă</p>
-------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
 Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
 Tel: 0753 096 026
 info@scoalakinderstar.ro

	informale sau nonformale; -dezvoltarea de cursuri opționale atractive, ateliere creative, activități extracurriculare; -dezvoltarea de proiecte pentru susținerea învățării interactive, de tip integrat	-cel puțin un curs opțional / atelier creativ -cel puțin un proiect la fiecare nivel
Dezvoltarea resurselor umane	-formarea personalului didactic pentru implementarea unor strategii didactice interactive, centrate pe elev; -formarea cadrelor didactice pentru folosirea platformelor și aplicațiilor educationale online;	-toate cadrele didactice participă la ateliere metodice pe tema teoriei inteligențelor multiple
Dezvoltarea resurselor materiale și financiare	- îmbunătățirea mediului fizic școlar, astfel încât să fie atractiv și sigur pentru elevi; - achiziționarea de materiale și echipamente care să faciliteze învățarea prin cooperare, învățarea bazată pe proiect -realizarea unui punct de informare/ a unei baze de date pentru cadre didactice, dar și pentru părinți, conținând materiale specifice învățării interactive, a învățării bazate pe proiect.	-noi achiziții de materiale și mijloace didactice care să faciliteze învățarea prin cooperare, învățarea bazată pe proiect
Dezvoltarea relațiilor comunitare	-atragerea sprijinului familiei și implicarea părinților în activități didactice și extracurriculare menite să dezvolte competențele elevilor; -dezvoltarea de parteneriate educaționale specifice.	-fiecare grupă/clasă va derula un parteneriat cu părinții, dezvoltând cel puțin un proiect

Ținta 2. Promovarea incluziunii, nondiscriminării, diversității și interculturalității prin parteneriate, proiecte și programe educaționale cu puternic accent formativ, care să faciliteze schimburile culturale

Dezvoltare curriculară	-desfasurarea unor proiecte și programe educative prin care să se promoveze incluziunea, nondiscriminarea, diversitatea și	INDICATORI DE REALIZARE A ȚINTEI -realizarea proiectelor planificate
-------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
 Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
 Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

	interculturalitatea; -proiectarea continutului activitatilor extracurriculare, asa incat sa contribuie la promovarea acestor valori;	-programele de activități răspund nevoilor și intereselor copiilor
Dezvoltarea resurselor umane	- stimularea colaborării între cadrele didactice, formarea unor competențe didactice care să permită educația pentru diversitate și interculturalitate	-cel puțin o activitate de formare/anual
Dezvoltarea resurselor materiale și financiare	-alocarea resurselor in vederea promovarii interculturalitatii in cadrul scolii, prin alcatuirea unor programe extracurriculare având drept colaboratori institutii culturale, fundatii;	-asigurarea integrală a resurselor necesare
Dezvoltarea relațiilor comunitare	-identificarea și derularea de parteneriate, proiecte si programe educaționale cu puternic accent formativ, care să faciliteze schimburile culturale; - organizarea de activitati de interes comunitar, prin implicarea elevilor si profesorilor in colaborarea institutii culturale relevante;	-creșterea cu 10% a numărului de proiecte/parteneriate

Tinta 3: Dezvoltarea abilitatilor de viata ale prescolarilor si elevilor, prin derularea, anual, a cel puțin unui program specific pentru nivelul preșcolar și nivelul primar, cu scopul asigurării stării de bine și facilitării integrării în parcursul școlar ulterior.

Dezvoltare curriculară	-planificarea si proiectarea activitatilor de dezvoltare a abilitatilor de viata ale elevilor/copiilor, consolidarea abilităților socio-emoționale care să le faciliteze parcursul școlar ulterior; -realizarea unor programe specifice care au ca scop dezvoltarea abilitatilor de viata.	INDICATORI DE REALIZARE A ȚINTEI -implementarea proiectelor planificate
-------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
 Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
 Tel: 0753 096 026
 info@scoalakinderstar.ro

Dezvoltarea resurselor umane	-participarea cadrelor didactice la cursuri de perfectionare care au ca tematica programe specifice destinate dezvoltarii abilitatilor de viata ale copiilor/elevilor, abilităților lor socio-emoționale.	-toate cadrele didactice participă la cel puțin un program/atelier de formare
Dezvoltarea resurselor materiale și financiare	-asigurarea materialelor necesare destinate activitatilor desfasurate pentru consolidarea interrelationarii, cultivarii respectului fata de sine si fata de ceilalti; -asigurarea procedurilor privind realizarea permanenta a unui climat de siguranță pentru elevi si profesori. -asigurarea mijloacelor materiale destinate valorizarii comunicarii si a relatiilor interpersonale.	-achiziții de materiale noi -asigurarea condițiilor care să confere stare de bine preșcolariilor/elevilor/personalului
Dezvoltarea relațiilor comunitare	-Implicarea părinților in organizarea de programe si proiecte care vizeaza dezvoltarea abilitatilor de viata ale prescolarilor si scolarilor. - Programe de consiliere a părinților - Program în parteneriat cu CJRAE Ilfov: Cunoaștere și autocunoaștere	– Cel puțin un program anual în parteneriat cu părinții

ȚINTA 4

Dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, formarea unei comunități pedagogice (atelier tematice, proiecte de dezvoltare profesională, activități de tip mentorat etc).

Dezvoltare curriculară	-optimizarea sistematică a pregătirii metodice și psihopedagogice a cadrelor didactice, asigurându-se un act didactic de calitate precum și o abordare curriculară centrată pe nevoile și interesele copiilor -întocmirea și derularea unui program anual	INDICATORI DE REALIZARE A ȚINTEI -toate cadrele didactice particpă la programul de dezvoltare profesională propus
-------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
 Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
 Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

	de formare și mentorat didactic	
Dezvoltarea resurselor umane	<ul style="list-style-type: none"> -activitati de informare si pregatire a cadrelor didactice pentru a putea desfășura proiectele/ activitățile prin care se pune în act misiunea școlii -desfășurarea unor cursuri de formare profesională continua a profesorilor care să le asigure starea de bine cognitivă -proiectarea și derularea unor activități de tip "team building" care să asigure calitatea relațiilor, starea de bine a personalului din unitate -desfășurarea de activități de tip mentorat 	<ul style="list-style-type: none"> - cel puțin un curs de formare anual -cel puțin o activitate de team building/anual -asigurarea de activități de tip mentorat pentru toate cadrele didactice care au aceste nevoi
Dezvoltarea resurselor materiale și financiare	<ul style="list-style-type: none"> -dezvoltarea si dotarea spatiilor scolare, in relatie cu tintele strategice, stabilite in proiectul de dezvoltare; -folosirea resurselor existente (echipamente, materiale), in cadrul activitatilor de formare, de catre toate cadrele didactice; - asigurarea accesului tuturor cadrelor didactice la informatii si materiale necesare 	<ul style="list-style-type: none"> -progres în dotarea cu materiale
Dezvoltarea relațiilor comunitare	<ul style="list-style-type: none"> -identificarea unor potențiali parteneri în activitățile de formare profesională (CCD, CJRAE, alte instituții abilitate) 	<ul style="list-style-type: none"> -cel puțin un proiect de parteneriat nou/an

VII. Stabilirea TERMENELOR DE APLICARE, a ROLURILOR și RESPONSABILITĂȚILOR

Nr crt	Tinta strategică 1/ ȚINTA 1 <i>Utilizarea strategiilor</i>	Etape	Indicatori de performanță	Clase de resurse
--------	---------------------------------------------------------------	-------	---------------------------	------------------



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
 Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
 Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

	<p><i>interactive, cu accent pe abordarea integrata, pe invatarea bazata pe proiect si folosirea aplicatiilor educationale digitale.</i></p> <p>Programe aferente</p>			
1	<p>Program 1.1 MICII EXPLORATORI – Ateliere tematice, destinate învățământului preșcolar, bazate pe proiect si folosirea aplicațiilor educaționale digitale; Folosirea Wordwall pt crearea de jocuri de cultura generala destinate școlarilor</p>	<p>An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028</p>		<p>Resurse umane</p> <p>Resurse financiare</p>
2	<p>Program 1.2 ÎNVĂȚĂM SĂ FIM O ECHIPĂ – activități dedicate preșcolarilor: învățarea bazată pe cooperare; Starea de bine în clasă- nivel primar</p>	<p>An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028</p>		<p>Resurse umane</p> <p>Resurse metodologice</p>
3	<p>Program 1.3 FĂRĂ VIOLENȚĂ! STOP BULLYINGULUI! - ateliere de creație dedicate școlarilor (teatru, artă- Book creator pt benzi desenate, sport; Lapbook <<Stop, violenței!>></p>	<p>An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028</p>		<p>Resurse financiare</p> <p>Resurse umane</p>
	<p>Program 1.4 TEORIA INTELIGENȚELOR MULTIPLE - activități metodice de dezvoltare</p>	<p>An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028</p>		<p>Resurse financiare</p> <p>Resurse umane</p>



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
 Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
 Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

	profesională continuă			
Nr crt	Tinta strategică 2/ <i>Promovarea incluziunii, nondiscriminarii, diversitatii si interculturalitatii prin parteneriate, proiecte si programe educative cu puternic accent formativ, care să faciliteze schimburile culturale</i> Programe aferente	Etape	Indicatori de performanță	Clase de resurse
1	Program 2.1 TALENT ȘI INCLUZIUNE - scenete, serbări (Ex "Sunt nou în cartier"- povești despre mutare, "Și eu pot! La fel ca tine, pot face aproape orice")	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		Informaționale Umane Financiare
2	Program 2.2 UNIREA DIFERENȚELOR - festivalul diversității și al interculturalității	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		Informaționale Umane Financiare
3	Program 2.3 COMUNITATEA KINDERSTAR, comunitate interculturală	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		Informaționale Umane Financiare
Nr. crt.	Tinta strategică 3/ <i>Dezvoltarea abilitatilor de viata ale prescolarilor si elevilor, prin derularea, anual, a cel puțin unui program specific pentru nivelul preșcolar și nivelul primar, cu</i>	Etape	Indicatori de performanță	Clase de resurse



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

	<i>scopul asigurării stării de bine și facilitării integrării în parcursul școlar ulterior.</i> Programe aferente			
1	Program 3.1 Program de dezvoltare a abilităților de petrecere a timpului liber și asigurării stării de bine: Clubul sportiv – primar	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		Informaționale Umane Financiare
2	Program 3.2 Program de dezvoltare a abilităților de socializare și comunicare și asigurării stării de bine: Clubul Prieteniei - primar	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		Informaționale Umane Financiare
3	Program 3.3 Program de dezvoltare a abilităților de comunicare scrisă: "Micii scriitori - Primul meu jurnal"-primar	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		Informaționale Umane Financiare
	Program 3.4 Program de dezvoltare a abilităților manuale (practic-kinestezice): Micii artiști -Expoziții permanente de colaje, picturi pe diferite teme (Ex: colaj "Planeta râde" – în	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
 Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
 Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

	oglină "Planeta plânge" – preșcolar, primar			
	Program 3.5 <i>"Văd, gândesc, mă întreb"</i> - Consolidarea abilităților socio-emoționale, cum ar fi empatia, recunoștința și compasiunea, în sala de clasă, prin care se încurajează interacțiunile pozitive între elevi prin crearea de oportunități pentru a stabili conexiuni cu colegii lor - primar	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		
	Program 3.6 <i>Stil de viață sănătos</i> : Program de excursii; Concursuri "Cine știe câștigă"; Concursuri sportive alături de familie (Ex Crosul pentru sănătate) – preșcolar, primar	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		
	Program 3.7 Programe de consiliere a părinților de către psihologul Școlar - Psihologia vârstelor–preșcolar, primar	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		
	Program 3.8 PROGRAM ANTIBULLYING ȘI MOBBING -primar	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		
	Program 3.9 Program în parteneriat cu CJRAE Ilfov: Cunoaștere și autocunoaștere – preșcolar și	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
 Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
 Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

	primar			
Nr. crt	Tinta strategică 4/ <i>Dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, formarea unei comunități pedagogice (atelier tematice, proiecte de dezvoltare profesională, activități de tip mentorat etc).</i> Programe aferente	Etape	Indicatori de performanță	Clase de resurse
1.	Program 4.1 <i>ATELIERE TEMATICE - Despre proiectarea lecțiilor "gamificate": Cum putem oferi elevilor, prin jocuri, inclusiv digitale, șansa de a învăța despre provocările societății, istorie, echitate și egalitate, dar și despre evenimente actuale (învățare tradițională versus învățare interactivă) – preșcolar, primar</i>	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		Informaționale Umane Financiare
2	Program 4.2 <i>ATELIERE TEMATICE: Cum dezvoltăm preșcolarii și elevilor abilități de lectură - Lectura ca abilitate de viață" – preșcolar, primar</i> Ex: Observarea comportamentului personajelor literare în vederea identificării abilității de viață absente sau dobândite; Textele selectate pot ilustra	An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028		Informaționale Umane Financiare



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
 Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
 Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

	teme precum: familia, școala, iubirea, călătoria, prietenia, Copilăria.			
	<p>Program 4.3</p> <p>ATELIERE TEMATICE: - Programe de informare sau formare privind drepturile copilului, non-discriminare, combaterea segregării școlare, gestionarea situațiilor de conflict și pentru educație incluzivă – preșcolar, primar</p>	<p>An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028</p>		
	<p>Program 4.4</p> <p>ATELIERE TEMATICE: Dezvoltarea gândirii critice a elevilor (PROIECTUL DE LECȚIE pentru dezvoltarea gândirii critice) - primar</p>	<p>An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028</p>		
	<p>Program 4.5</p> <p>PROIECTE DE DEZVOLTARE PROFESIONALĂ – Comunitate de învățare și practică didactică în școala noastră. Contribuția la asigurarea stării de bine profesionale a) Formare pe zona de literatie (Dezvoltarea capacităților de literație ale</p>	<p>An școlar 2024-2025 An școlar 2025-2026 An școlar 2026-2027 An școlar 2027-2028</p>		



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

<p>elevilor); Creator de resurse pe zona literație. Mentor pe zona literație. b) Formare pe zona de digitalizare (Cum integrăm resursele digitale în lecții) Mentor pe zona de digitalizare. c) Leadership distribuit – Activități extrașcolare inițiate, organizate și coordonate, pe rând, de echipe de două cadre didactice (De la idee, la proiect și implementare).</p>			
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

VII. REZULTATE AȘTEPTATE

SCOALA PRIMARA KINDERSTAR (cu nivel de invatamant prescolar si primar) își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile din **Curriculum Național**. Folosind manuale și instrumente de predare avizate, metode de evaluare tradiționale și alternative, elevii nostri vor beneficia de un proces didactic modern, care le va asigura succesul școlar precum și accesul în orice unitate din sistemul national de educație.

Aplicam curriculumul național prin metode eficiente de predare-învățare-evaluare, utilizand materiale și mijloace didactice diversificate și folosind:

- *Abordare transdisciplinară*
- *Interdisciplinaritate și pluridisciplinaritate*
- *Învățarea centrată pe elev*
- *Învățare prin experiențe*

Această abordare oferă elevilor nostri oportunitatea de a asimila mai ușor materia, învățând cu plăcere și interes.

Rezultatele ce urmează a fi obținute/ optimizate prin implementarea strategiei instituționale reprezintă elementele care definesc efectivitatea ofertei educaționale, modul în care aceasta satisface nevoile individuale, de grup și comunitare ale beneficiarilor Școlii primare Kinderstar. Aceste rezultate



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

funcționează și ca indicatori de performanță ai întregii strategii; dacă se obțin rezultatele stabilite în proiect (PDI), înseamnă că strategia a fost implementată cu succes.

Rezultatele așteptate le definim în funcție de țintele și opțiunile strategice propuse în prezenta strategie, pentru fiecare dintre domeniile funcționale, după cum urmează:

Curriculum

- Toate cadrele didactice vor fi abilitate în domeniul predării interactive centrate pe elev și al învățării bazate pe proiect;
- Fiecare grupă/clasă va beneficia de cel puțin 2 proiecte tematice semestrial;
- Ofertă educațională optimizată din perspectiva intereselor și nevoilor beneficiarilor;
- In cadrul evaluării rezultatelor activitatilor desfășurate, se preconizează atingerea pragului de cel puțin 75% în ceea ce privește gradul de adecvare a ofertei C.D.S., în raport cu opțiunile elevilor și părinților;
- 100% din totalul cadrelor didactice să cunoască și să fie capabile să aplice procedura de stabilire a CDS-urilor și de elaborare a programei specifice;
- Bugetarea și susținerea 100% a aplicării și desfășurării CDS, pe parcursul fiecărui an școlar din perioada de viață a proiectului;
- Atragerea unui procent cât mai mare de elevi(peste 75%) pentru participarea la activitățile extracurriculare;
- Dezvoltarea comportamentului civic și ecologic la peste 75% dintre elevii școlii;
- Toti preșcolarii și elevii școlii implicați în minimum 8 activități cu caracter educativ, anual;
- Tematica cursurilor interne va cuprinde și sesiuni de pregătire în vederea cunoașterii modalităților de integrare a softurilor în activități;
- Încheierea a cel puțin 4 parteneriate pe an școlar, la nivelul grădiniței/școlii, prin: protocoale, convenții sau acorduri;
- Fiecare cadru didactic va coordona cel puțin un parteneriat în perioada 2020-2024;
- Creșterea numărului de elevi, ca urmare a creșterii prestigiului școlii.

Resurse umane

-mentoratul didactic

- Toate cadrele didactice vor fi cuprinse la cursurile de formare și perfecționare pe parcursul aplicării proiectului, întrunind numărul de credite transferabile prevăzute de lege;
- cel puțin 70% din cadrele didactice se vor înscrie în timp util la examenul pt. obținerea gradelor didactice;
- cel puțin 20% din cadrele didactice vor continua studiile pentru masterate, aprofundări, doctorate, reconversie profesională, etc;
- 100% participare la training-urile interne;
- Creșterea numărului de elevi cu calificativul anual peste calificativul B (în proporție de peste 85%);



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

- Inusirea noilor cerinte privind evaluarea, de catre toate cadrele didactice, alternând judicious metodele tradiționale cu cele alternative;
- Cunoasterea de catre toate cadrele didactice a standardelor nationale de evaluare in vigoare;
- Inregistrarea progresul scolar corespunzător standardelor curriculare;
- Rezultate conforme cu curriculumul national, dovedite în cadrul Evaluarii Nationale la clasele II, IV;
- Toti profesorii vor elabora criterii clare pentru disciplina pe care o predau, privind succesul/ insuccesul scolar si recompensarea/ rezultatelor scolare/ consecintelor acestuia;
- Toate cadrele didactice vor aborda relatii deschise, stimulative, bazate pe norme deontologice cu elevii, parintii, conducerea unitatii și vor demonstra o conduită didactica inovativă la clasă;
- Folosirea softurilor educationale, tablelor interactive etc. la cel puțin 30% dintre lectiile fiecărei clase;
- Obținerea si mentinerea unui nivel zero, legat de abandonul scolar;
- Procent de promovare de 100%;
- Procent de satisfactie al elevilor si parintilor de peste 90%;
- Procentul de 100% privind accesul elevilor la mijloacele de pregatire in scoala;
- Obținerea a minim cinci premii la concursurile pe discipline scolare;
- Peste 75% dintre absolventi sa acceda la scoli gimnaziale cu renume.

Resurse materiale si financiare

- Dotarea cu cel puțin 1 soft educational/an școlar pentru fiecare disciplina;
- Prelungirea contractului de comodat a spatiului pentru gradinita/scoala, in timp util si pe o perioada cat mai îndelungată;
- Incheierea tuturor contractelor si protocoalelor necesare bunei functionari a gradinitei/scolii;
- Dotarea sălilor de clasa, la nivelul cerintelor ME, in proportie de 100%;
- Dotarea spatiilor administrative, la nivelul cerintelor minimale, in proportie de 100%;
- Dotarea bibliotecii, la nivelul cerintelor, in proportie de 85%;
- Folosirea fondului documentar existent, pentru activitatile curriculare si extracurriculare, de catre cel puțin 75% dintre elevi si de catre toate cadrele didactice;
- Adecvarea in procent de 100% a laboratoarelor, a salilor multifunctionale, la planul de școlarizare prognozat si realizat;
- Achizitionarea de softuri educationale, compatibile cu tablele interactive, pentru majoritatea disciplinelor scolare;
- Adecvarea, in procent de 100%, a salii/terenului de sport la planul de școlarizare prognozat si realizat;
- Imbunatatirea cadrului ambiental/ sporirea calitatii actului educational;
- Cresterea numarului de elevi/copii cu 1 grupa/clasa în fiecare an școlar;
- Completarea permanenta si promovarea pe site-ul si Facebook-ul Scolii Primare Kinderstar a momentelor din activitati/lectii, cat si a activitatilor extracurriculare desfasurate cu copiii/ elevii.



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR
Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov
Tel: 0753 096 026
info@scoalakinderstar.ro

Relații comunitare

- Desfasurarea a minim 2 activitati/proiecte pe an, impreuna cu membrii comunitatii locale, reprezentanti ai Consiliului Local;
- Diseminarea sistematică a rezultatelor proiectelor derulate la nivelul unității;
- Desfasurarea a cel puțin 2 activitati pe an, impreuna cu parintii prescolarilor/scolarilor scolii noastre;
- Desfasurarea, impreuna cu reprezentati ISU, a 2 exercitii/an - simulare situatii de urgenta.

MONITORIZAREA SI EVALUAREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUTIONALA

Monitorizarea și evaluarea PDI se realizează urmărind și gestionând corespunzător revizuirile în implementarea activităților. Acest lucru se realizează lunar, specificând indicatorii ce determină schimbarea propusă pentru atingerea obiectivelor. Se vor culege și vor fi menționate în evidențe specifice (fișe de monitorizare/evaluare), lunar, următoarele:

- * informații despre activități;
- * informații despre rezultate;
- * informații despre resurse, inclusiv cele financiare.

Responsabil cu aceste acțiuni vor fi directorul și membrii desemnați cu monitorizarea din Consiliul de administrație; de asemenea, vor avea atribuții de monitorizare și evaluare și membrii desemnați din CEAC.

Rezultatele monitorizării / evaluării se vor regăsi în rapoarte sintetice, avându-se în vedere:

- * determinarea indicatorilor ce reflectă cel mai bine progresul acțiunilor precum și a acelor care sugerează zonele de îmbunătățire;
- * organizarea datelor și completarea acestora
- * elaborarea unei forme finale a raportului.

Astfel, se pot pune în evidență care dintre activități se derulează conform planificării, care sunt în avans și care în întârziere. Raportarea va specifica: perioada la care se referă raportul, obiectivele și activitățile planificate, desfășurate, rezultate obținute, resurse folosite, probleme întâlnite, planuri de viitor, modificări în cadrul activităților prognozate și a resurselor necesare.

Evaluarea va stabili raportul între ce s-a propus și ce s-a realizat pentru constatarea „valorii adăugate” la nivel instituțional. Ea va privi, în mod direct, componentele proiectului, și anume: problemele și nevoile, planul de activități, dezvoltarea activităților, progresul și strategia de îmbunătățire.



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

Se vor realiza evaluări atât cantitative, ce vor evidenția impactul activităților descriind, enumerând, calculând și măsurând atingerea obiectivelor, cât și calitative, orientate spre proces, măsurând atitudini și cauze ale unor eventuale neconformități.

Se va avea în vedere și o nouă analiza SWOT, estimând impactul proiectului, periodic (anual) și final. Încheierea lui presupune și realizarea unor declarații de intenție pentru continuitatea proiectului.

Pe baza rezultatelor analizei, PDI va fi revizuit anual, după caz.

Grupurile de interes din unitatea școlară sunt: părinții (ce au nevoie de consiliere pentru educație), preșcolarii și elevii (educabilii), corpul profesoral din grădiniță și din școală (cu nevoi de formare individuale, de grup/comisie, de echipă/unitate).

Vom proceda cu fiecare grup de interes în parte la prezentarea țăintelor strategice și la stabilirea obiectivelor comune ale planului de dezvoltare școlară și a obiectivelor grupului respectiv. Acestea vor fi consemnate în registrele de procese- verbale, urmând ca deciziile comune să fie afișate la avizier, comunicate în scris sau prin mijloace media.

PROIECTAREA ACTIVITĂȚII DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Activitatea	Responsabil	Perioada	Datele întâlnirii
1.Stabilirea metodologiei de evaluare, a indicatorilor de evaluare și a impactului asupra comunității	Consiliul de Administratie	anual	septembrie
2.Proiectarea datelor necesare care să sprijine monitorizarea țintelor	Conducerea unității, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calitatii	lunar	în ultima zi a lunii calendaristice
3. Monitorizarea periodică a implementării acțiunilor individuale	Director	semestrial	februarie, iunie
4.Proiectarea acțiunilor corective cuprinse în planurile remediale	Comisia de Evaluare și Asigurare a Calitatii	semestrial	decembrie, aprilie
5.Sedinta de analiză privind progresul realizat în atingerea țintelor, realizarea obiectivelor	Manager, director educațional	anual	iunie
6.Prezentarea progresului realizat în atingerea țintelor	Manager, director educațional	anual	iunie



SCOALA PRIMARA KINDERSTAR

Bulevardul 1 Mai, Nr. 2L, comuna Berceni, judetul Ilfov

Tel: 0753 096 026

info@scoalakinderstar.ro

CRITERIILE DE EVALUARE a calității acțiunilor determinate de punerea în act a Proiectului de Dezvoltare Instituțională:

- *satisfacția beneficiarilor;*

- impresiile directe și indirecte ale părinților despre grădiniță și serviciile ei, culese prin chestionare
- nivelul implicării angajaților, conducerii și sentimentele acestora față de unitatea de învățământ, reieșite din fișele de evaluare dar și din chestionarele de satisfacție aplicate periodic;
- rezultate obținute, obiectivele realizate de unitate în comparație cu rezultatele planificate;
- demonstrarea satisfacerii cu succes de către unitatea de învățământ a nevoilor și așteptărilor beneficiarilor (existența studiilor realizate de către echipa managerială);
- dovedirea, prin rezultatele obținute, a eficienței muncii angajaților cu privire la îmbunătățirea continuă a calității activității;
- impresiile globale ale comunității despre Școala Primară "Kinderstar", din evaluarea periodică a poziției acesteia;

Aceste criterii, alături de criteriile formale, conform legislației în vigoare, vor sta la baza fișei/matricii de evaluare, instrument ce va fi folosit de către echipa managerială în actul evaluativ privitor la calitatea educației și a managementului instituțional.

**Director,
Prof.**

